ŻYCIORYS ZAWODOWY (CV)

Nazwisko i imiona: **MICHALSKI**, **GRZEGORZ,** MAREK,
t: 503452860, t: 791214963 | email: Grzegorz.Michalski@gmail.com
Wykształcenie: **WYŻSZE** – DOKTOR HABILITOWANY NAUK EKONOMICZNYCH z zakresu Finansów, Bankowości i Inwestowania (Technical University of Kosice, Faculty of Economics), DOKTOR NAUK EKONOMICZNYCH w zakresie ekonomii (Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Wydział Zarządzania, Informatyki i Finansów), MAGISTER z zakresu Finanse i Bankowość (Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu, Wydział Gospodarki Narodowej),

Instytucja	*Technical University of Kosice, Faculty of Economics*
Data uzyskania:	*01/05/2014*
Uzyskane stopnie lub dyplomy:	*Doktor habilitowany nauk ekonomicznych, w zakresie finansów, bankowości i inwestowania, praca pt.: Value-Based Working Capital Management, wyd. Palgrave, New York 2014.*

Instytucja	*Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu (obecnie: Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław.*
Data uzyskania:	*20/12/2002*
Uzyskane stopnie lub dyplomy:	*Doktor nauk ekonomicznych, w zakresie ekonomii, praca pt.: Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami*

Instytucja	*Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu (obecnie: Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław.*
Data uzyskania:	*25/06/1998*
Uzyskane stopnie lub dyplomy:	*Magister (kierunek: finanse i bankowość w zakresie finansów i bankowości)*

Instytucja	*Technikum Przemysłu Drzewnego w Jeleniej Górze.*
Data uzyskania:	*05/06/1992*
Uzyskane stopnie lub dyplomy:	*Technik technologii drewna (o specjalności: tartacznictwo i wyroby drzewne)*

4. Doświadczenie: Ekspert, doradca i trener od 2005 doradzający, szkolący i współpracujący w zakresie finansów z licznymi klientami z praktyki gospodarczej z różnych sektorów gospodarki, w tym również z udziałem Skarbu Państwa. Usługi doradczo szkoleniowe (przygotowane z wyłącznością jako projekty zamknięte i dedykowane tylko dla tych klientów) między innymi dla: Krajowa Spółka Cukrowa S.A. (08/2006), Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (Warszawa: 01/2011), Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. (Katowice: 12/2009), NBP - Narodowy Bank Polski (Poznań: 12/2008), Staropolska Izba Przemysłowo – Handlowa (Kielce: 09/2007), Adamed Sp. z o.o. (07/2008), Polbank EFG (Poznań, Konin, Kalisz, Leszno 11/2008), PGD - Polska Grupa Dealerów (Kraków: 06/2005), Puratos Polska sp. z o.o. (Kostrzyn: 09.2006), NOVOL sp. z o.o. (Mierzęcin: 2006), TPSA (Paszkówka: 2006; Kraków: 2007), BIMs PLUS sp. z o. o. sp. k. (07/2006), Pragma Inkaso SA (Tarnowskie Góry: 08/2010), EFL Europejski Fundusz Leasingowy SA (Wrocław: 10/2011), McDonald's Polska Sp. z o.o. (09/2011), Cargill Polska (Warszawa: 03/2008), Valeo Autosystemy sp. z o.o. (Skawina: 03/2011), Hilton Foods Ltd. Sp. z o.o. (Tychy: 10/2009), HDS Polska Sp. z o.o. (Warszawa: 08/2009), Krajowy Związek Rewizyjny Spółdzielni, "Samopomoc Chłopska" w Warszawie (Warszawa: 02/2011), Polski Koncern Naftowy ORLEN SA (Płock: 12/2011), GDDKiA (Świdnica 05/2011), Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego (06/2008), Impress Sp. z o. o. Kąty (08/2008), poza wymienionymi, inni na zasadach niewyłączności (projekty otwarte).

Okres::	Zatrudniający / Doświadczenie	Stanowisko / Obowiązki
2014 - nadal	Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław; tel. 713680646.	Stanowisko pracy związane z działalnością finansową, prowadzenie badań naukowych i zajęć z wykorzystaniem wiedzy z zakresu zasad funkcjonowania spółek handlowych, w tym spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz znajomości zasad funkcjonowania rynku kapitałowego oraz nadzoru właścicielskiego: **Profesor Uczelni**
2004 - 2014	Katedra Finansów Przedsiębiorstwa i Zarządzania Wartością. Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu (d.	Stanowisko pracy związane z działalnością finansową, prowadzenie badań naukowych i zajęć

	Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław; tel. 713680646.	z wykorzystaniem wiedzy z zakresu zasad funkcjonowania spółek handlowych, w tym spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz znajomości zasad funkcjonowania rynku kapitałowego oraz nadzoru właścicielskiego: **Adiunkt**, Katedra Finansów Przedsiębiorstwa i Zarządzania Wartością
2002 do 2004	Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu, ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław	**Asystent**, Katedra Zarządzania Finansami Przedsiębiorstwa
2005 do 08.2012	Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu; ul. Niedziałkowskiego 18; 45-085 Opole, tel. 774021900.	Stanowisko pracy związane z działalnością finansową, prowadzenie badań naukowych i zajęć z wykorzystaniem wiedzy z zakresu zasad funkcjonowania spółek handlowych, w tym spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz znajomości zasad funkcjonowania rynku kapitałowego oraz nadzoru właścicielskiego: **Adiunkt**, Zakład Rachunkowości i Finansów
2010-1.2013	Instytucja zamawiająca: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego (a następnie Narodowe Centrum Nauki). Kierowałem realizowanym od 2010 projektem NN113 021139, własny, Polska.	Zarządzanie finansami w projekcie i kierowanie pracami realizowanymi w ramach projektu. Projekt naukowo-badawczy ze swej natury jest wydzielonym autonomicznym co do finansów zamkniętym ośrodkiem odpowiedzialności (swoistego rodzaju *miniprzedsiębiorstwem* specjalnego przeznaczenia w ramach większej jednostki naukowej), jako kierownik samodzielnie musiałem kontrolować finanse, zmieścić się w ograniczeniach budżetowych, kontrolować harmonogram działań realizowanych w ramach wykonywanych zadań badawczych i po jego zakończeniu jestem kontrolowany pod kątem zgodności planu finansowego i zadeklarowanych wcześniej zamierzeń z faktyczną realizacją). Kierowanie projektem badawczym NN113 021139. Projekt: Zarządzanie płynnością finansową w instytucjach non-profit (2010-2013).
2011 do 4.2014	Instytucja zamawiająca: Narodowe Centrum Nauki. Kierowałem projektem: UMO-2011/01/B/HS4/04744, OPUS, Polska,	Zarządzanie finansami w projekcie i kierowanie pracami realizowanymi w ramach projektu. Projekt naukowo-badawczy ze swej natury jest wydzielonym autonomicznym co do finansów zamkniętym ośrodkiem odpowiedzialności (jakby miniprzedsiębiorstwem specjalnego przeznaczenia w ramach większej jednostki naukowej), jako kierownik samodzielnie musiałem kontrolować finanse, zmieścić się w ograniczeniach budżetowych, kontrolować harmonogram działań realizowanych w ramach wykonywanych zadań badawczych i po jego zakończeniu jestem kontrolowany pod kątem zgodności planu finansowego i zadeklarowanych wcześniej zamierzeń z faktyczną realizacją). Zarządzanie finansami w projekcie i kierowanie pracami realizowanymi w ramach projektu. Kierowanie realizowanym od 2011 projektem badawczym: Efektywność inwestycji w płynność finansową przedsiębiorstwa (2010-2013).
2009-2011	Kierowałem: Grantem uczelnianym "Badania własne", Polska, kierownik: Grzegorz Michalski, zespołowy (wraz z dr Magdaleną Ligus jako współwykonawcą).	Zarządzanie finansami w projekcie i kierowanie pracami realizowanymi w ramach projektu. Kierowanie projektem badawczym w latach 2009-2011, pod tytułem: Planowanie i ocena efektywności inwestycji – wybrane zagadnienia.
2008	Kierowałem: Grantem uczelnianym "Badania własne", Polska, indywidualny, kierownik/wykonawca: Grzegorz	Zarządzanie finansami w projekcie i kierowanie pracami realizowanymi w ramach projektu.

<table>
<tr><td></td><td>Michalski, rok 2008.</td><td>Kierowanie projektem badawczym w roku 2008: Relacja krótkoterminowych decyzji finansowych do maksymalizacji wartości przedsiębiorstwa.</td></tr>
<tr><td>2005</td><td>Kierowałem: Grantem uczelnianym "Badania własne", Polska, Zarządzanie płynnością finansową w małym i średnim przedsiębiorstwie, indywidualny, kierownik/wykonawca: Grzegorz Michalski, rok 2005.</td><td>Zarządzanie finansami w projekcie i kierowanie pracami realizowanymi w ramach projektu.
Kierowanie projektem badawczym w roku 2005, ekwiwalent stażu pracy na stanowisku kierowniczym w jednostce sektora finansów publicznych w obszarze finansów publicznych.</td></tr>
<tr><td>od 2005 do chwili obecnej</td><td colspan="2">Firmy szkoleniowe i doradcze: Ekspert z zakresu finansowej analizy i oceny projektów inwestycyjnych w tym krótko i długoterminowych procesów przebiegających w trakcie inwestycji. Doradztwo i szkolenia w zakresie oceny i analizy opłacalności i ryzyka inwestycji, zarządzania finansami, oceny finansowej podmiotów gospodarczych, zarządzania płynnością finansową. BOMIS Progres, Poznań (Zarządzanie płynnością finansową 2005 i 2006), Univers Konsulting-Edukacja Jacyno i Modzelewski, Zielona Góra (Analiza finansowa przedsiębiorstwa: 11/2005), BERNDSON Sp. z o.o., Kraków (Zarządzanie finansami, Zarządzanie płynnością finansową, Ocena finansowa przedsiębiorstwa, Ocena opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, Controlling finansowy w przedsiębiorstwie: od 2005 do 2012), IIR – Institute for International Research (Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa: 05/2009), Informedia Polska (Finansowe skutki wojny cen: 2005), ABC Wolters Kluwer business (Zarządzanie finansami, Ocena finansowa przedsiębiorstwa, Zarządzanie płynnością finansową, Finanse w praktyce prawnika, Ocena finansowa projektów inwestycyjnych: od 2006 do 2012), AVENHANSEN Sp. z o.o. (Finanse przedsiębiorstwa, Zarządzanie płynnością finansową, Analiza finansowa kondycji przedsiębiorstwa, Analiza opłacalności i ryzyka inwestycji: od 2008 do 2011), HIGH5 Training Group (Finanse: 10/2010), Inter-Framax (Finanse i analiza finansowa wydajności przedsiębiorstwa: od 2008), A Vista Group Sp. z o.o. (11/2008), Zakład Szkolenia i Ekspertyz Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego „Peteks” Sp. z o.o. (Zarządzanie finansami: 2011), Instytut Konsultantów Europejskich (Pomiar i zarządzanie ryzykiem w projektach inwestycyjnych: 01/2011), Centrum Edukacji Grupa ORLEN (Finansowa ocena ryzyka i opłacalności inwestycji: 12/2011), Akademia Leona Koźmińskiego (Budowa bilansu i rachunku zysków i strat oraz analiza wskaźnikowa w Excelu: 04/2011)</td></tr>
<tr><td>od 1999 do chwili obecnej</td><td colspan="2">Autor lub współautor książkowych publikacji fachowych z zakresu zarządzania finansami. Wydawnictwa takie jak: Wydawnictw Naukowe PWN Warszawa, C.H.Beck Warszawa, CeDeWu Warszawa, oddk Gdańsk. Autor i współautor publikacji naukowych z zakresu finansów, finansów przedsiębiorstw, zarządzania finansami, finansowej oceny i analizy inwestycji.
Value-Based Working Capital Management, Palgrave-Macmillan, New York, 2014.
Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach, WN PWN, Warszawa 2013,
Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami, CeDeWu, Warszawa 2004,
Strategiczne zarządzanie płynnością finansową, CeDeWu, Warszawa 2010,
Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (wraz z W. Plutą), CHBeck, Warszawa 2013,
Leksykon zarządzania finansami, CHBeck, Warszawa 2004,
Strategie finansowe przedsiębiorstw, oddk, Gdańsk 2009,
Wprowadzenie do zarządzania finansami przedsiębiorstwa, CHBeck, Warszawa 2010, ISBN,
Podstawy finansów przedsiębiorstw, WSZ Edukacja, Wrocław 2004,
Tajniki finansowego sukcesu dla mikrofirm (wraz z K. Prędkiewicz), CHBeck, Warszawa 2007, pozycja nominowana do nagrody Złote Skrzydła Gazety Prawnej,
Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych, oddk, Warszawa 2008.
W pracach tych wykorzystywana i prezentowana jest wiedza związana z działalnością finansową, prowadzeniem badań naukowych i ekspertyz z wykorzystaniem wiedzy z zakresu zasad funkcjonowania spółek handlowych, w tym spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz znajomości zasad funkcjonowania rynku kapitałowego oraz nadzoru właścicielskiego.</td></tr>
<tr><td>od 2009</td><td>Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013</td><td>Ekspert I stopnia do oceny merytorycznej projektów w dziedzinie przedsiębiorstwa i innowacje / odnawialne instrumenty finansowe</td></tr>
<tr><td colspan="3">Nagrody:
Siedmiokrotnie otrzymałem nagrody Rektora Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu za działalność naukową stopnia pierwszego, za lata 2016, 2015, 2014, 2012, 2011, 2010, 2009, 2008 i 2007
Pięciokrotnie otrzymałem nagrody Rektora Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu za działalność naukową stopnia drugiego, za lata 2013, 2006, 2005, 2004, 2003.
Brązowy medal za długoletnią służbę od Prezydent RP w 2013 r.</td></tr>
</table>

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych dla celów postępowania kwalifikacyjnego, zgodnie z ustawą z dnia 29.08.1997 o ochronie danych osobowych, Dz. U. z 2002 r., nr 101 poz. 926 z późniejszymi zmianami) *Grzegorz Michalski*

Lista wybranych zrealizowanych w ciągu ostatnich lat szkoleń i projektów edukacyjno-doradczych:

Wykaz doświadczenia trenera od 2004 roku [potwierdzone referencjami: https://archive.org/download/Referencjemichalskigrzegorzv20140820B/Referencje%28michalskigrzegorz%29v20140820B.pdf
lub: http://michalskig.ue.wroc.pl/szkolenia

Doświadczenie (nazwa szkolenia lub warsztatu / zakres tematyczny)	**Termin**	**Liczba dni szkoleniowych**
Szkolenie otwarte (SO): Analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych Warszawa, 23-24/08/2018, we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie	23-24.08.2018	2
Szkolenie zamknięte (SZ): dla Zarmen Sp. z o.o. pt. „Zarządzanie płynnością finansową”, termin 13 czerwca 2018 r. (środa) Wisła, we współpracy z AkademiaMDDP	13.06.2018	1
Szkolenie otwarte (SO) Poznań, 21/05/2018 - 22/05/2018, Analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, we współpracy z AkademiaMDDP	21-22.05.2018	2
Szkolenie otwarte (SO) Analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, Warszawa, 23/04/2018 - 24/04/2018, we współpracy z AkademiaMDDP	23-24.04.2018	2
Szkolenie zamknięte (SZ): Treasury management i cash management: zarządzanie skarbem i przepływami gotówki w trakcie budowania trwałej wartości przedsiębiorstwa, 20-21 luty 2018, Katowice, dla: Ekoenergia Silesia S.A., we współpracy z: ValueTank w Warszawie	20-21.02.2018	2
Szkolenie otwarte (SO): Czytanie bilansu, wskaźników finansowych, rachunku zysków i strat, cash flow warsztaty praktyczne - Warszawa, 11/12/2017, we współpracy z AkademiaMDDP	11.12.2018	1
Szkolenie otwarte (SO): Analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, (2 dni, 24/10/2017-25/10/2017) we współpracy z AkademiaMDDP w Poznaniu	24-25.10.2017	2
Szkolenie otwarte (SO): Analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, (2 dni, 16/10/2017-17/10/2017) we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie	16-17.10.2017	2
Szkolenie zamknięte (SZ): Analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych dla ILF Consulting Engineers, (2 dni, 9/08/2017-10/08/2017) w Warszawie	9-10.08.2017	2
Szkolenie otwarte (SO): Analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, (2 dni, 21/08/2017-22/08/2017) we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie	21-22.08.2017	2
Szkolenie otwarte (SO): Analiza ekonomiczno-finansowa drogowych projektów inwestycyjnych, ze szczególnym uwzględnieniem oceny ryzyka i zarządzania ryzykiem, (2 dni, 22/06/2017-23/06/2017) we współpracy z Centrum Szkoleń Perspektywa Ekspertów w Warszawie	22-23.06.2017	2
Szkolenie otwarte (SO): Analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, (2 dni, 29/05/2017-30/05/2017) we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie	29-30.05.2017	2
Szkolenie otwarte (SO): Analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, (2 dni, 8/5/2017-9/5/2017) we współpracy z AkademiaMDDP w Katowicach	8-9.5.2017	2
Szkolenie zamknięte (SZ): Analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych dla ANWIL SA we Włocławku, (2 dni, 17/5/2017-18/5/2017) we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie	17-18.05.2017	2
Szkolenie otwarte (SO): Analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, (2 dni, 20/3/2017-21/3/2017) we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie	20-21.03.2017	2
Szkolenie otwarte (SO): Analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, (2 dni, 12/1/2017-13/1/2017) we współpracy z AkademiaMDDP w Katowicach	12-13.1.2017	2

Szkolenie otwarte (SO): Analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, (2 dni, 05/12/2016 - 06/12/2016) we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie	05-06.12.2016	2
Szkolenie zamknięte (SZ): Zaawansowane zarządzanie finansami dla niefinansistów, (2 dni, 04-05/10/2016) dla DIEHL we Wrocławiu	04-05.10.2016	2
Szkolenie zamknięte (SZ): Wzmocnienie kompetencji pracowników WFOŚiGW w Lublinie do udzielania kredytów/pożyczek na cele proekologiczne osobom fizycznym, (1 dzień, 21/09/2016) dla WFOŚIGW w Lublinie	21.3.2016	1
Szkolenie zamknięte (SZ): Finanse dla niefinansistów, (1 dzień, 09/09/2016) dla DIEHL we Wrocławiu	9.9.2016	1
Szkolenie otwarte (SO): Analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, (2 dni, 16/05/2016 - 17/05/2016) we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie	16-17.05.2016	2
Szkolenie zamknięte (SZ): Analiza finansowa projektów inwestycyjnych, (1 dzień, 16/03/2016) dla Maciej Olczak ACC Asia-Poland w Łodzi	16.03.2016	1
Szkolenie otwarte (SO): Analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, (2 dni, 14/03/2016-15/03/2016) we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie	14-15.03.2016	2
Szkolenie zamknięte (SZ): Financial Management, (2 dni, 15-16.02.2016) dla Slovak University of Agriculture	15-16.02.2016	2
Szkolenie otwarte (SO): Analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, (2 dni, 07/12/2015-08/12/2015) we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie	07/12/2015-08/12/2015	2
Szkolenie zamknięte (SZ): Value-Based Working Capital Management, (3 dni, 16-18.10.2015) dla MasterIBE.de na zaproszenie Schmalkalden University of Applied Sciences	16-18.10.2015	3
Szkolenie otwarte (SO): Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, (2 dni, 25/05/2015-26/05/2015) we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie	25/05/2015-26/05/2015	2
Szkolenie zamknięte (SZ): Zarządzanie kapitałem pracującym netto – Net Working Capital, (2 dni, 06.2015), dla ABB, we współpracy z ValueTank w Warszawie	06.2015	2
Szkolenie otwarte (SO): Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący, (2 dni, 23-24.03.2015), we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie	23-24.03.2015	2
Szkolenie zamknięte (SZ): Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych podejmowanych przez bank, (2 dni, 17-18.03.2015) dla BZ WBK Santander we Wrocławiu, we współpracy z ADEPT sc w Gdańsku	17-18.03.2015	2
Szkolenie zamknięte (SZ): Financial Management, (2 dni, 3-4.03.2015) dla Visegrad Fund we współpracy z Slovak University of Agriculture	3-4.03.2015	2
Szkolenie otwarte (SO): Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący, (2 dni, 26-27.01.2015), we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie	26-27.01.2015	2
Szkolenie otwarte (SO): Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, (2 dni, 01-02.12.2014) we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie	01-02.12.2014	2
Szkolenie otwarte (SO): Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący, (2 dni, 27-28.10.2014) we współpracy z AkademiaMDDP w Katowicach	27-28.10.2014	2

Szkolenia zamknięte (SZ) pt.: Długoterminowe i krótkoterminowe decyzje finansowe, dla MANULIEKOBAL we Wrocławiu. Zakres szkoleń obejmował między innymi: 1/ Cele przedsiębiorstwa i metody osiągania celów, 2/ majątek i kapitały przedsiębiorstwa, 3/ pojęcie i rola kapitału pracującego, 4/ strategie zarządzania kapitałem pracującym, 5/ cykl operacyjny i cykl konwersji gotówki, 6/ źródła finansowania, 7/ cashflow, 8/ decyzje zarządcze, 9/ zarządzanie zobowiązaniami i kosztami finansowania, 10/ zarządzanie majątkiem obrotowym: a) zapasami, w tym zwłaszcza: - planowanie i zarządzanie zapasami towarów sezonowych, - finansowanie zapasów, b) należnościami, w tym zwłaszcza, ocena ryzyka należności z udzielanych kredytów kupieckich, c) gotówką, w tym planowanie i zarządzanie cyklem konwersji gotówki, płatnościami i ryzykiem kursowym	4.09.2014 8.10.2014	2
Szkolenia zamknięte (SZ): Budżetowanie i analiza odchyleń - sterowanie budżetowe. Controlling płynności finansowej (2 dni, 23-24.06.2014) Klasyfikacja kosztów i rozliczanie kosztów pośrednich. Systemy rachunku kosztów (2 dni, 14-15.07.2014) Rachunkowość zarządcza a controlling (2 dni, 24-25.07.2014) Budżetowanie (4 dni, 9-10.06.2014 i 26-27.06.2014) Analiza finansowa projektów inwestycyjnych i badawczych (8 dni = 2 grupy po 4 dni, 30.06-01.07.2014, 7-8.07.2014, 3-4.07.2014 i 10-11.07.2014) Planowanie i controlling finansowy projektów inwestycyjnych – analiza opłacalność i wykonalności (2 dni, 16-17.06.2014) we współpracy z Fundacją Rozwoju Demokracji Lokalnej dla Uniwersytet Technologiczno-Przyrodniczy im. Jana i Jędrzeja Śniadeckich w Bydgoszczy	23-24.06.2014 14-15.07.2014 24-25.07.2014 9-10.06.2014 26-27.06.2014 30.06-01.07.2014 7-8.07.2014 3-4.07.2014 10-11.07.2014 16-17.06.2014	20
Szkolenie zamknięte (SZ): Zarządzanie Wartością i Wyceną Spółki (1 dzień, 12.06.2014) we współpracy z AkademiaMDDP dla Siemens Finanse	12.06.2014	1
Szkolenie zamknięte (SZ): Financial Management at Slovak University of Argiculture in Nitra, Słowacja	2-6.03.2014	2
Szkolenie zamknięte (SZ) we współpracy z ZDZ w Białymstoku dla KAN Sp. z o. o., pt.: Zarządzanie finansami II	30.11.2013 1.12.2013	2
Szkolenie zamknięte (SZ) we współpracy z Versomedia dla PGNiG, pt.: Zarządzanie przepływami pieniężnymi	24.10.2013	1
Szkolenie zamknięte (SZ) we współpracy z ZDZ w Białymstoku dla KAN Sp. z o. o., pt.: Zarządzanie finansami – finanse dla nie finansistów	16-17.11.2013	2
Szkolenie zamknięte (SZ) „Finanse dla niefinansistów" we współpracy z ValueTank Sp. z o.o. dla MVW Bydgoszcz Sp. z o.o.	20-21.02.2014	2
Szkolenie zamknięte (SZ) we współpracy z IKKU dla Portu Lotniczego w Modlinie: Controlling finansowy	18-19.06.2013	2
Szkolenie zamknięte (SZ) we współpracy z BMSS dla BT&A Holding Sp. z o.o. w Poznaniu: Analiza finansowa	19-20.12.2013	2
Kurs Kontrolera Finansowego, Polska Akademia Rachunkowości SA, Trzydniowy blok tematyczny: analiza finansowa przedsiębiorstwa, Wrocław	04.2013 05.2013	3
Szkolenie zamknięte (SZ): Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, dla EmiTel, Warszawa,	10-11.03.2014	2
Szkolenie zamknięte (SZ): dla Dalkia Services Sp. z o.o., „Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący", Łódź	16-17.10.2013	2
Szkolenie otwarte (SO): Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący, MDDP, Warszawa, (uczestnicy szkolenia m.in. z: Polskie Sieci Elektroenergetyczne, ANPHARM Przedsiębiorstwo Farmaceutyczne, TurboCare)	17/03/2014 - 18/03/2014	2

Szkolenie otwarte (SO): Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, MDDP, Warszawa,	24/02/2014 - 25/02/2014	2
Szkolenie otwarte (SO): Budżetowanie i zarządzanie kosztami w tworzeniu wartości przedsiębiorstwa, Białka Tatrzańska,	26/11/2013 - 27/11/2013	2
Szkolenie otwarte (SO): Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący, MDDP, Warszawa,	18/11/2013 - 19/11/2013	2
Szkolenie otwarte (SO): Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący, MDDP Katowice,	21/10/2013 - 22/10/2013	2
Szkolenie otwarte (SO): Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, MDDP, Warszawa, (uczestnicy szkolenia m.in. z: DELPHI POLAND S.A., Grupa Azoty Zakłady Azotowe PUŁAWY S.A., BNP Paribas Bank Polska SA, USP Zdrowie sp. z o. o., Grupa Azoty Zakłady Chemiczne Police SA)	23-24.09.2013 r.	2
Szkolenie otwarte (SO): Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych, MDDP, Warszawa, (uczestnicy szkolenia m.in. z: PKO Bank Polski S.A., Santander Consumer Multirent Sp. z o.o., Zarządca Rozliczeń SA, ELECTROLUX POLAND Sp. z o.o.)	22-23.04.2013 r.	2
Szkolenie otwarte, Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych z perspektywy potrzeb informacyjnych Banków Spółdzielczych, 28/29 stycznia – Katowice (Prymus)	28/01/2013 29/01/2013	2
Szkolenie otwarte dla FROSTA Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, Bydgoszcz	29/11/2012 30/12/2012	2
Szkolenia Otwarte dla właścicieli mikro i małych przedsiębiorstw, Controlling finansowy z elementami rachunkowości finansowej (8 dni), Analiza finansowa (8 dni), Coaching grupowy (7dni), Poznań	Od 17/09/2012 Do 28/11/2012	23
MDDP sp. z o. o. Akademia Biznesu sp. k., Warszawa, Szkolenie otwarte, Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych, (uczestnicy szkolenia m.in. z: INDESIT COMPANY Polska Sp. z o.o., Vectra Investments Sp. z o.o. S.K.A.)	29/11/2012 30/11/2012	2
Kurs Kontrolera Finansowego, Polska Akademia Rachunkowości SA, Trzydniowy blok tematyczny: analiza finansowa przedsiębiorstwa, Wrocław	14/10/2012 27/10/2012 28/10/2012	3
Szkolenie zamknięte dla EFL Europejski Fundusz Leasingowy SA (Wrocław: 10/2011, Analiza i ocena opłacalności oraz ryzyka projektów inwestycyjnych.), Wrocław.	Od 17/10/2011 Do 18/10/2011	2
Szkolenie zamknięte dla McDonald's Polska Sp. z o.o. (09/2011, Finanse dla niefinansistów), Paczółtowice (Krzeszowice)	Od 22/09/2011 Do 23/09/2011	2
Szkolenie zamknięte dla Valeo Autosystemy sp. z o.o. (Skawina: 03/2011, Zarządzanie finansami dla niefinansistów)	Od 07/03/2011 Do 08/03/2011	2
Szkolenie zamknięte dla Hilton Foods Ltd. Sp. z o.o. (Tychy: 10/2009, Finanse dla niefinansistów),	23/10/2009	1
Szkolenie otwarte dla BERNDSON (Warszawa: 10/2011, Zarządzanie finansami dla niefinansistów).	Od 10/10/2011 Do 11/10/2011	2
Szkolenie otwarte w ramach projektu SPIN II, realizowane przez BERNDSON (Kraków: Zarządzanie finansami dla niefinansistów – ze szczególnym uwzględnieniem przygotowania elementów studium wykonalności/elementów biznesplanu)	Od 26/11/2011 Do 27/11/2011 Od 19/11/2011 Do 20/11/2011 Od 04/02/2012 Do 05/02/2012 Od 04/03/2012 Do 05/03/2012 Od 23/07/2012 Do 24/07/2012 Od 14/05/2011 Do 15/05/2011	12

Szkolenie Trening umiejętności kierowniczych „Zarządzanie finansami dla niefinansistów" w dniach 1,2 lutego 2010 w ramach projektu „Zarządzanie, Obsługa Klienta, Sprzedaż- szkolenia dla pracowników sektora MSP" finansowanego przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki (Warszawa: 02/2010, Zarządzanie finansami dla niefinansistów)	Od 01/02/2010 Do 02/02/2010	2
Szkolenie otwarte w ramach projektu SPIN I, realizowane przez BERNDSON (Kraków: Zarządzanie finansami dla niefinansistów – ze szczególnym uwzględnieniem przygotowania elementów studium wykonalności/elementów biznesplanu)	Od 19/03/2011 Do 20/03/2011 Od 26/03/2011 Do 27/03/2011	4
Szkolenie otwarte Framax (Zakopane: Analiza ekonomiczno finansowa firmy)	Od 09/09/2008 Do 10/09/2008 od …/11/2008 do …/11/2008	4
Szkolenie otwarte AVENHANSEN (Kraków: Zarządzanie finansami dla niefinansistów)	Od 29/09/2008 Do 30/09/2008 Od 22/06/2009 Do 23/06/2009 Od 07/12/2009 Do 08/12/2009 Od 29/11/2010 Do 30/11/2010	8
Szkolenie otwarte AVENHANSEN (Kraków: Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych)	Od 13/10/2008 Do 14/10/2008 Od 18/05/2009 Do 19/05/2009	4
Szkolenie otwarte AVENHANSEN (Kraków: Zarządzanie płynnością finansową)	Od 16/02/2009 Do 17/02/2009 Od 10/12/2009 Do 11/12/2009 Od 04/10/2010 Do 05/10/2010 Od 13/12/2010 Do 14/12/2010	8
Szkolenie zamknięte dla Cargill (Warszawa: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.), szkolenie dwudniowe.	Od 27/03/2008 Do 28/03/2008	2
Szkolenie zamknięte dla Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. Oddział w Katowicach, (Katowice: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.)	Od 15/12/2009 Do 16/12/2009	2
Szkolenie zamknięte dla PRAGMA INKASO S.A. (Tarnowskie Góry: Analiza finansowa przedsiębiorstw)	Od 10/08/2010 do 10/08/2010	1
Szkolenie otwarte AVENHANSEN, (Kraków: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.)	Od 06/09/2010 Do 07/09/2010 Od 16/12/2010 Do 17/12/2010 Od 31/03/2011 Do 01/04/2011	6
Szkolenie zamknięte "Lokalna Grupa Działania - Dorzecze Wisły" z zakresu analizy ekonomiczno–finansowej stowarzyszenia, (Połaniec: Analiza finansowo-ekonomiczna)	Od 12/02/2010 Do 12/02/2010	1
Szkolenie otwarte ABC WoltersKluwer Polska (Warszawa: Finanse przedsiębiorstw w praktyce prawnika)	Od 02/12/2008 Do 03/12/2008	2
Szkolenie zamknięte „Pomiar ryzyka projektów inwestycyjnych" dla Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (Warszawa: Szkolenie objęło swoim zakresem większość zagadnień z zakresu studium wykonalności)	Od 24/01/2011 Do 27/01/2011	4

Szkolenie otwarte ADS Consulting (Szczecin: Finanse dla niefinansistów)	Od 06/01/2009 Do 07/01/2009	2
Szkolenie zamknięte dla Narodowego Banku Polskiego (Poznań: Analiza Finansowa Przedsiębiorstwa)	Od 16/12/2008 Do 17/12/2008	2
Szkolenie zamknięte dla Orlen Centrum Edukacji (Płock: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.)		2
Szkolenie otwarte HIGH 5 Training Group (Warszawa: Finanse dla niefinansistów)	Od 25/10/2010 Do 26/10/2010	2
Szkolenie zamknięte wraz z PETEKS w ramach projektu: "Skuteczny menedżer. Pakiet szkoleń dla MSP" realizowanego pod nadzorem PARP dla Krajowy Związek Rewizyjny Spółdzielni, "Samopomoc Chłopska" w Warszawie (Warszawa: Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa w warunkach niepewności)	Od 15/02/2011 Do 16/02/2011	2
Szkolenie otwarte IIR - Institute for International Research (Warszawa: Finanse dla niefinansistów)	Od 26/05/2010 Do 27/05/2010	2
Szkolenie otwarte Centrum kompetencji FORUM (Katowice: Finanse dla menedżerów niefinansistów - BUDŻETOWANIE 2010)	Od 26/10/2009 Do 26/10/2009	1
Szkolenie dedykowane – zamknięte przygotowane wraz z ROIConsulting dla HDS Polska (Warszawa: Finanse przedsiębiorstwa dla managerów niefinansowych)	Od 10/08/2009 Do 11/08/2009	2
Szkolenie otwarte Akademii Leona Koźmińskiego i ROI Consulting Sp. z o.o. (Ciechanów: Budowa bilansu i rachunku zysków i strat oraz analiza wskaźnikowa w Excelu)	Od 21/04/2012 do 21/04/2012	1
Szkolenie otwarte PETEKS w ramach projektu: "Skuteczny menedżer. Pakiet szkoleń dla MSP" realizowanego pod nadzorem PARP (Warszawa: Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa w warunkach niepewności)	Od 14/03/2011 Do 15/03/2011	2
Szkolenie otwarte BOMIS (Poznań: Zarządzanie płynnością finansową)	wrzesień 2005 październik 2005 luty-marzec 2006 maj 2006	8
Szkolenie dedykowane – zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla Polska Grupa Dealerów (Kraków: Finanse przedsiębiorstwa dla managerów niefinansowych)	lipiec 2005	4
Szkolenie otwarte UNIVERS KONSULTING - EDUKACJA JACYNO I MODZELEWSKI (Łódź: Analiza finansowa przedsiębiorstwa)	grudzień 2005	1
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla Krajowej Spółki Cukrowej S.A. (Krutyń/Piecki: Ocena opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych)	31 08 2006 2 08 2006	2
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla Puratos Polska sp. z o.o. (Kostrzyn: Finanse dla niefinansistów)	09.2006	1
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla NOVOL sp. z o.o. (Mierzęcin: Finanse dla niefinansistów),	10.2006	2
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla TPSA (Paszkówka: Ocena opłacalności inwestycji z wykorzystaniem portfela inwestycyjnego)	2006	1
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla TPSA (Kraków: Controlling finansowy i planowanie finansowe)	2007	1
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla BIMs PLUS sp. z o. o. sp. k. (Leszno: Analiza finansowa przedsiębiorstwa: ocena finansowa kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych),	07.2006	4
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z AVENHANSEN dla Impress Sp. z o. o. Kąty (Kąty: finanse dla niefinansistów)	08.2008	2
Szkolenie zamknięte dla Staropolska Izba Przemysłowo – Handlowa (Kielce: ocena opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych),	09.2007	1
Szkolenie otwarte Polskie Wydawnictwa Profesjonalne / później: Wolters Kluwer Polska (Warszawa: Finanse dla niefinansistów / Analiza finansowa przedsiębiorstwa)	11.2006	2

Szkolenie otwarte ABC WoltersKluwer Polska (Warszawa: Finanse przedsiębiorstw / Analiza finansowa przedsiębiorstwa / Ocena opłacalności projektów inwestycyjnych / Zarządzanie płynnością finansową)	03.2007 06.2007 12.2007	5
Szkolenie otwarte ABC WoltersKluwer Polska w j. angielskim / konferencja Invest Yourself (Working capital management)	23.02.2008	1
Szkolenie / konferencja ABC WoltersKluwer Polska (Warszawa: Bezpieczeństwo finansowe. Obliczanie prawdziwych kosztów realizacji umowy, szkolenie z zakresu zarządzania ryzykiem w procesie budowlanym)	18.06.2008	1
Szkolenie / konferencja Informedia Polska (Warszawa: Wojna cen. Finansowe konsekwencje wojny cen)	20.10.2005	1
Szkolenie / konferencja zorganizowana we współpracy z AVISTA group dla Polbank EFG (Poznań, Konin, Kalisz, Leszno: Zarządzanie finansami dla niefinansistów. Dobre praktyki w małej firmie)	25.11.2008 Poznań 26.11.2008 Leszno 4.12.2008 Konin 5.12.2008 Kalisz	4
SUMA dni szkoleniowych / doradczych dla praktyków gospodarczych, zagranicznych instytucji i przedstawicieli administracji publicznej		**270**
Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu – wykłady i ćwiczenia (równoważniki szkoleń i warsztatów) 200 godzin rocznie, 2800 godzin w ciągu 14 lat jest to ekwiwalent 350 dni szkoleniowych, wszystkie prowadzone zajęcia zarówno po polsku jak i po angielsku, zarówno w formie ćwiczeń wykładów dla studentów i studiów podyplomowych dla uczestników takich studiów)	Od 20/09/2004 Do nadal	350
Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu – wykłady i ćwiczenia (równoważniki szkoleń i warsztatów) w ilości 250 godzin rocznie, czyli 2000 godzin w ciągu 8 lat jest to ekwiwalent 250 dni szkoleniowych, wszystkie prowadzone zajęcia po polsku, zarówno w formie ćwiczeń i wykładów,)	Od 20/09/2004 Do 10/07/2012	250

Grzegorz Michalski

Grzegorz.Michalski@gmail.com | http://michalskig.com/ | t: +48791214963 | t: +48739089088 | t: +48503452860
eunicacon@onet.pl

